



ประกาศเทศบาลตำบลต้นไทร
เรื่อง นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖

เทศบาลตำบลต้นไทร ได้ดำเนินการจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐจัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายใน และการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยถือปฏิบัติตามหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๒

เทศบาลตำบลต้นไทร จึงประกาศใช้นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖ เพื่อให้การดำเนินการบริหารจัดการความเสี่ยงบรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ ยุทธศาสตร์ และเป็นไปตามมาตรฐานที่กระทรวงการคลังกำหนด และใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารงานของเทศบาลตำบลต้นไทร ต่อไป

จึงประกาศให้ทราบโดยทั่วกัน

ประกาศ ณ วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๖

(นายอาทิตย์ เบญจมาพร)
นายกเทศมนตรีตำบลต้นไทร



นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง (Risk Management)
ปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖

เทศบาลตำบลต้นไทร
อำเภอบาเจาะ จังหวัดนราธิวาส



นโยบายการบริหารจัดการความเสี่ยง
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๖
เทศบาลตำบลต้นไทร อำเภอบาเจาะ จังหวัดนราธิวาส

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๒ กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

เทศบาลตำบลต้นไทร ได้ตระหนักถึงความสำคัญของการบริหารจัดการความเสี่ยงในการดำเนินงาน เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ พันธกิจ และยุทธศาสตร์ของเทศบาลตำบลต้นไทร พร้อมทั้งมีการดำเนินงาน เพื่อสนองตอบต่อเหตุการณ์อันอาจส่งผลให้เกิดความเสี่ยงทุก ๆ ด้าน ได้อย่างเคร่งครัดและทันทั่วถึงที่ นายกเทศมนตรีตำบลต้นไทร จึงมีนโยบายการยอมรับความเสี่ยงระดับองค์กร เป็นการให้นโยบายเพื่อให้ ทิศทางในการบริหารจัดการความเสี่ยงภายในองค์กร โดยได้รับการเห็นชอบจากคณะกรรมการเกี่ยวข้อง ตามคำสั่ง การแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง และคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง ที่ ๖/๒๕๖๖ ลงวันที่ ๑๖ มกราคม พ.ศ.๒๕๖๖ ดังนั้นเพื่อให้การปฏิบัติงานบรรลุผลตามวัตถุประสงค์ จึงได้ กำหนดนโยบายการปฏิบัติงานการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับเทศบาลตำบลต้นไทรถือปฏิบัติ ดังนี้

นโยบายการกำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยง

๑. กำหนดการบริหารจัดการความเสี่ยงอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ในภาพรวม ๔ ด้าน คือ

๑.๑ ด้านการปฏิบัติงาน

ยอมรับความเสี่ยงในระดับปานกลาง ในกระบวนการปฏิบัติงานทั่วไปขององค์กร และยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยในการปฏิบัติงานมีผลกระทบที่เกี่ยวข้องกับการให้บริการของประชาชน ทั้งนี้ ยอมรับความเสี่ยงระดับสูงในการปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องกับนวัตกรรมและการพัฒนา

๑.๒ ด้านการทุจริต

ปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงที่เกี่ยวข้องกับการทุจริตทุกกรณี และมุ่งมั่นจะสร้างระบบ การควบคุม ป้องกัน ตรวจสอบ เพื่อให้ผู้มีส่วนได้เสียมั่นใจในระบบธรรมาภิบาลและความซื่อตรงขององค์กร

๑.๓ ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ

ปฏิเสธที่จะยอมรับความเสี่ยงในเรื่องของความปลอดภัยของระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้อง กับข้อมูลด้านการเงิน ข้อมูลส่วนบุคคล และข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับความมั่นคงของประเทศ และยอมรับความ เสี่ยงระดับปานกลางสำหรับระบบสารสนเทศที่เกี่ยวข้องกับเรื่องทั่วไป เช่น แบบความคิดเห็นหรือการเก็บสถิติ ทั่วไป หน่วยงานยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยสำหรับประสิทธิภาพของระบบสารสนเทศในการให้บริการ ประชาชน

/ ๑.๔ด้านภาพ...



๑.๔ ด้านภาพลักษณ์ขององค์กร

ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือขององค์กรเป็นปัจจัยที่สำคัญในการปฏิบัติงานขององค์กรให้เป็นที่ยอมรับของประชาชนผู้เสียภาษีซึ่งเป็นผู้มีส่วนได้เสียหลักขององค์กร ยอมรับความเสี่ยงระดับน้อยเกี่ยวกับความเชื่อถือและภาพลักษณ์ขององค์กร อย่างไรก็ตามผู้บริหารให้ความสำคัญกับภาพลักษณ์ที่สะท้อนประสิทธิภาพการดำเนินงานที่แท้จริงโดยไม่มีการบิดเบือน เพื่อให้ภาพลักษณ์และความน่าเชื่อถือเกิดจากการปฏิบัติงานขององค์กรและความไว้วางใจของผู้มีส่วนได้เสียโดยเนื้อแท้

๒. การบริหารจัดการความเสี่ยงขององค์กรอยู่ในระดับที่ยอมรับได้ไม่กระทบต่อเป้าหมายและวัตถุประสงค์ขององค์กรในภาพรวม ๖ ด้าน คือ

๒.๑ ความเสี่ยงด้านกลยุทธ์ (Strategic Risk : S) เป็นความเสี่ยง/ปัญหาที่จะส่งผลกระทบต่อความสำเร็จตามเป้าหมายและพันธกิจโดยรวมตามแผนยุทธศาสตร์ และนโยบายนายกเทศมนตรีตำบลต้นไทร หรือเป็นการกำหนดกลยุทธ์หรือปัจจัยที่จะส่งผลทำให้หน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลต้นไทรไม่สามารถบรรลุวัตถุประสงค์ และเป้าหมายตามแผนยุทธศาสตร์และนโยบายนายกเทศมนตรีตำบลต้นไทรได้

๒.๒ ความเสี่ยงด้านการเงิน (Financial Risk : F)

เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากกระบวนการ การบริหารงบประมาณและการเงินจนส่งผลกระทบต่อ การบริหารงบประมาณและการเงินของเทศบาลตำบลต้นไทร

๒.๓ ความเสี่ยงด้านการดำเนินงาน (Operationa Risk : O)

เป็นความเสี่ยง/ปัญหาอันเนื่องมาจากกระบวนการภายใน กระบวนการปฏิบัติงาน เทคโนโลยีที่ใช้บุคลากร ความเพียงพอของข้อมูลที่ส่งผลกระทบทำให้ผลการปฏิบัติงาน/การดำเนินโครงการของหน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลต้นไทรเป็นไปอย่างไม่มีประสิทธิภาพและ/หรือประสิทธิผล

๒.๔ ความเสี่ยงด้านการปฏิบัติตามกฎหมาย/กฎระเบียบ (Compliance Risk : C)

เป็นความเสี่ยงอันเนื่องมาจากความไม่ชัดเจน ความไม่ทันสมัย หรือความไม่ครอบคลุมของกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับต่างๆ ทำให้ต้องใช้ดุลพินิจหรือการตีความรวมทั้งการทำนิติกรรมสัญญาและการร่างสัญญาไม่ครอบคลุมการดำเนินงาน จนส่งผลต่อการปฏิบัติหรือไม่ปฏิบัติตามกฎหมาย ระเบียบ ข้อบังคับ และแนวทางปฏิบัติต่าง ๆ ที่ไม่ถูกต้อง

๒.๕ ความเสี่ยงด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ (Technology Risk : T)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากภัยคุกคามทั้งภัยจากธรรมชาติ และภัยที่มนุษย์สร้างขึ้น เช่น วัตภัย อุทกภัย อัคคีภัย ไฟฟ้า กระแสไฟฟ้าขัดข้อง การชุมนุมประท้วง การก่อการร้าย รวมถึงความเสี่ยงที่เกิดขึ้นกับระบบเครือข่ายเทคโนโลยีสารสนเทศต่างๆ เช่น ระบบเครือข่ายอินเทอร์เน็ตขัดข้อง ไวรัสมัลแวร์ ภัยคุกคาม ทางคอมพิวเตอร์ต่าง ๆ เป็นต้น

๒.๖ ความเสี่ยงด้านความน่าเชื่อถือขององค์กร (Reputational Risk : R)

เป็นความเสี่ยงที่เกิดจากการประสานงานระหว่างองค์กรกับประชาชน การบริการ และการรักษาสัญญาในการให้บริการ ต้องสร้างความประทับใจและการตอบสนองความต้องการของประชาชน



นโยบายการดำเนินงาน

๑. ให้ส่วนราชการ (สำนัก/กอง/ทุกกอง) ดำเนินการบริหารความเสี่ยงโดยส่งเสริมให้ผู้บริหาร พนักงาน พนักงานจ้างของเทศบาลตำบลต้นไทรทุกคนมีส่วนร่วมในกระบวนการบริหารความเสี่ยงภายใต้การกำกับดูแลของคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงของเทศบาลตำบลต้นไทร

๒. ให้หัวหน้าส่วนราชการของหน่วยงานในสังกัดเทศบาลตำบลต้นไทรและผู้บังคับบัญชาตามสายการบังคับบัญชามีหน้าที่ตรวจสอบ ติดตาม และประเมินความเสี่ยงที่เกิดหรืออาจเกิดขึ้นตามสภาพแวดล้อมภายใน และภายนอกของหน่วยงานที่เปลี่ยนแปลงตลอดเวลาอย่างต่อเนื่อง

๓. ส่งเสริมและสร้างความตระหนักรู้ด้านความเสี่ยง และสามารถประยุกต์ใช้หลักการบริหารความเสี่ยง เพื่อปลูกฝังเป็นวัฒนธรรมการบริหารความเสี่ยงให้แก่ผู้บริหาร พนักงานเทศบาล พนักงานจ้างของเทศบาลตำบลต้นไทรทุกคนให้ปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลที่จะนำไปสู่การบรรลุเป้าหมายของเทศบาลตำบลต้นไทร

ทั้งนี้ ให้ถือปฏิบัติตั้งแต่วันที่ ๑ กุมภาพันธ์ พ.ศ. ๒๕๖๖ เป็นต้นไป

(นายอาทิตย์ เบญจมาพร)

นายกเทศมนตรีตำบลต้นไทร



คำสั่งเทศบาลตำบลต้นไทร

ที่ ๒ /๒๕๖๒

เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง
และคณะอนุกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลต้นไทร

ตามพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ มาตรา ๗๙ บัญญัติให้หน่วยงานของรัฐ จัดให้มีการตรวจสอบภายใน การควบคุมภายในและการบริหารจัดการความเสี่ยง โดยให้ถือปฏิบัติตามมาตรฐาน และหลักเกณฑ์ที่กระทรวงการคลังกำหนด ตามหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๔/ว ๒๓ ลงวันที่ ๑๙ มีนาคม พ.ศ.๒๕๖๒ กำหนดหลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๑

เพื่อให้การจัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง การติดตามประเมินผลการบริหารจัดการ ความเสี่ยง การจัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง และการพิจารณาทบทวนแผนการบริหาร จัดการความเสี่ยงที่ได้กำหนดไว้ เกิดประสิทธิภาพผล ดำเนินการไปด้วยความเรียบร้อย ถูกต้อง ตามหลักเกณฑ์ ที่กระทรวงการคลังกำหนด อาศัยอำนาจตามมาตรา ๔๘ เตราส แห่งพระราชบัญญัติเทศบาล พ.ศ.๒๕๖๒ แก้ไขเพิ่มเติม (ฉบับที่ ๑๔) พ.ศ.๒๕๖๒ และมาตรา ๗๙ แห่งพระราชบัญญัติวินัยการเงินการคลังของรัฐ พ.ศ.๒๕๖๑ ประกอบกับหนังสือกระทรวงการคลัง ที่ กค ๐๔๐๙.๓/ว ๓๖ ลงวันที่ ๓ กุมภาพันธ์ พ.ศ.๒๕๖๔ กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่องหลักการบริหารจัดการความเสี่ยง ระดับองค์กร จึงแต่งตั้งคณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยงและคณะอนุกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง เทศบาลตำบลต้นไทร ดังต่อไปนี้

๑. คณะกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (ระดับองค์กร) ประกอบด้วย

๑. นายอาทิตย์ เบญจมาพร	นายกเทศมนตรี	ประธานคณะกรรมการ
๒. นายอับดุลฮาฟิส โต๊ะกูมิ	รองนายกเทศมนตรี	คณะกรรมการ
๓. นายชุลกรีนัย สาแม	รองนายกเทศมนตรี	คณะกรรมการ
๔. นางซารีพะห์ ต่วนเพ็ง	ปลัดเทศบาล	คณะกรรมการ
๕. นายมังโซร์ สาแม	รองปลัดเทศบาล รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองช่าง	คณะกรรมการ
๖. นางอัสมาาะ หะยีมะมิง	ผู้อำนวยการกองคลัง	คณะกรรมการ
๗. นายกฤษดา วงศ์ภูวรักษ์	ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม	คณะกรรมการ
๘. นางซารีนา อีสหัส	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	คณะกรรมการ
๙. นางสาววรรณสุนัยดา มะลี	หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน รักษาราชการแทนผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม	คณะกรรมการ
๑๐. นางสาวอรุณี กะนอง	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	คณะกรรมการ/ เลขานุการ
๑๑. นางสาวอุสนา อะแดม	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	คณะกรรมการ/ ผู้ช่วยเลขานุการ

อำนาจหน้าที่

๑. กำหนดนโยบาย วิธีการ วิเคราะห์เหตุการณ์ความเสี่ยงขององค์กร ที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมาย ผลสำเร็จ และกำหนดระยะเวลาการรายงานการบริหารจัดการความเสี่ยง

๒. กำหนดแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงในภาพรวม ในรูปแบบการดำเนินการแบบบูรณาการ ทั้งองค์กร มีองค์ประกอบที่ดี ครบถ้วน โดยมีการกำหนดกระบวนการดำเนินงานที่ชัดเจนเป็นระบบ

๓. สร้างระบบบริหารจัดการความเสี่ยงที่มีประสิทธิผล ประกอบด้วย การสร้างสภาพแวดล้อม วัฒนธรรมองค์กร และระบบการบริหารบุคคลที่เหมาะสม การจัดสรรทรัพยากรที่เพียงพอในการบริหารจัดการ ความเสี่ยง การดำเนินงานตามกระบวนการบริหารจัดการความเสี่ยง การพัฒนาระบบข้อมูลสารสนเทศ การรายงานและการสื่อสาร

๔. จัดทำแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๕. ติดตามประเมินผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

๖. จัดทำรายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๗. พิจารณาทบทวนแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง

๘. อำนวยการ รวบรวม พิจารณากลับกรอง และสรุปผลการบริหารจัดการความเสี่ยง

๙. ให้คณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินการประสานการดำเนินงาน เป็นที่ปรึกษา เสนอแนะ การจัดทำ รายงานการผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยงให้แก่คณะกรรมการ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์และ เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างเป็นรูปธรรม

๑๐. เลขาธิการคณะกรรมการฯ วิเคราะห์ ประเมิน และรวบรวมรายงานผลตามแผนการบริหาร จัดการความเสี่ยงจากอนุกรรมการ (ระดับส่วนงานย่อย) เสนอคณะกรรมการพิจารณา เพื่อเสนอ นายกเทศมนตรีตำบลต้นไทรเพื่อพิจารณา กรณีพบข้อบกพร่องที่มีสาระสำคัญให้รายงานทันที

ทั้งนี้ องค์ประกอบและคุณสมบัติของคณะกรรมการฯ ให้เป็นไปตามที่เทศบาลตำบลต้นไทรกำหนด

๒. คณะอนุกรรมการบริหารจัดการความเสี่ยง (ระดับหน่วยงานย่อย) ประกอบด้วย

สำนักปลัดเทศบาล

๑. นางสาวอรุณี กะนอง	หัวหน้าสำนักปลัดเทศบาล	ประธานอนุกรรมการ
๒. นายมะวี แวกะจิ	หัวหน้าฝ่ายปกครอง	อนุกรรมการ
๓. นายสุไลมาน สนิ	นักทรัพยากรบุคคลชำนาญการ	อนุกรรมการ
๔. นางสาวอุสนา อะแตม	นักวิเคราะห์นโยบายและแผนปฏิบัติการ	อนุกรรมการ/ เลขานุการ

กองคลัง

๑. นางอัสมาะ หะยีมะมิง	ผู้อำนวยการกองคลัง	ประธานอนุกรรมการ
๒. นางวรรณภรณ์ โรจนปริทัศน์	หัวหน้าฝ่ายบริหารงานคลัง	อนุกรรมการ
๓. นายอาหมัดเฟนต์ี สาและ	เจ้าพนักงานพัสดุชำนาญงาน	อนุกรรมการ/ เลขานุการ

กองการศึกษา

๑. นางซารีนา อีสหัส	ผู้อำนวยการกองการศึกษา	ประธานอนุกรรมการ
๒. นายริศวุฒิน ปาแน	นักวิชาการศึกษาชำนาญการ	อนุกรรมการ/ เลขานุการ

/ กองสาธารณสุข...

กองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อม

- | | | |
|---------------------------|---|--------------------------|
| ๑. นายกฤษดา วงศ์ภูวรักษ์ | ผู้อำนวยการกองสาธารณสุขและสิ่งแวดล้อมประธานอนุกรรมการ | |
| ๒. นายมุฮัมมัดรูดี วานี | เจ้าพนักงานสาธารณสุขชำนาญงาน | อนุกรรมการ |
| ๓. นางสาวสารีพะห์ อาแวโกะ | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานธุรการ | อนุกรรมการ/
เลขานุการ |

กองช่าง

- | | | |
|------------------------------|--|--------------------------|
| ๑. นายมาไซร์ สาแม | รองปลัดเทศบาล รักษาการแทน ผู้อำนวยการกองช่าง | ประธานอนุกรรมการ |
| ๒. นางสาวอาอีเซาะห์ สะมะเต็ง | เจ้าพนักงานธุรการชำนาญงาน | อนุกรรมการ |
| ๓. นายสุรศักดิ์ บกสวาทชา | ผู้ช่วยนายช่างโยธา | อนุกรรมการ/
เลขานุการ |

กองสวัสดิการสังคม

- | | | |
|---------------------------|--|--------------------------|
| ๑. นางสาววรรณสุนัยดา มะลี | หัวหน้าฝ่ายพัฒนาชุมชน
รักษาการแทนผู้อำนวยการกองสวัสดิการสังคม | ประธานอนุกรรมการ |
| ๒. นางสาวซารีหะห์ แซมะ | ผู้ช่วยเจ้าพนักงานพัฒนาชุมชน | อนุกรรมการ/
เลขานุการ |

มีหน้าที่

๑. ติดตามประสานงานข้อมูลการบริหารความเสี่ยง วิเคราะห์ ทบทวนเหตุการณ์ความเสี่ยงหรือจุดอ่อนที่มีผลกระทบต่อวัตถุประสงค์ เป้าหมายและผลสำเร็จขององค์กร พร้อมสรุปปัญหา/อุปสรรค และแนวทางแก้ไข สรุปสาระสำคัญ ก่อนเสนอคณะกรรมการฯ ประกอบการพิจารณา

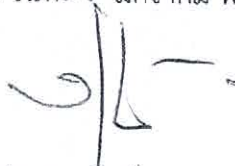
๒. ติดตาม/รายงานผลตามแผนการบริหารจัดการความเสี่ยง รายงานปัจจัยเสี่ยงของส่วนราชการ เสนอคณะกรรมการฯ

๓. ปฏิบัติงานอื่นๆ ตามที่ได้รับมอบหมาย

การรายงานดังกล่าวให้เป็นไปตามแบบรายงานที่หลักเกณฑ์กระทรวงการคลังว่าด้วยมาตรฐานและหลักเกณฑ์ปฏิบัติการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ พ.ศ. ๒๕๖๒ และแนวทางการบริหารจัดการความเสี่ยงสำหรับหน่วยงานของรัฐ เรื่อง หลักการบริหารจัดการความเสี่ยงระดับองค์กร

ทั้งนี้ ตั้งแต่บัดนี้เป็นต้นไป

สั่ง ณ วันที่ ๑๖ มกราคม พ.ศ. ๒๕๖๕



(นายอาทิตย์ เบญจมาพร)

นายกเทศมนตรีตำบลต้นไทร

